

# Projet EMILI : première réunion de l'IPC usine de conversion

22 mai 2025

Li



34.000  
tonnes par an

TEN  
TECHNIP  
ENERGIES

EMILI

SITE DE CONVERSION DU LITHIUM

IMERYS

# Ordre du jour

---

- 1. Introduction : mise en place de la concertation continue**
- 2. Mise en place des IPC**
- 3. Actualités du projet Emili, point d'étape sur les études & autorisations à venir**
- 4. Etude d'impact social**
- 5. Mécanisme de gestion des doléances :**
- 6. Points divers : concertation RD 301**
- 7. Conclusion**

*Chaque point est dimensionné de façon à laisser un temps d'échanges entre les parties prenantes et Imerys.*

# **La concertation avec le public** **Où en sommes-nous ?**



**IMERYS**

# Suite au débat public



Débat public EMILI  
**Proposition de décision  
des maîtres d'ouvrage**

Le Président



Sept 2024

## Compte-rendu du débat public par la CNDP

- Analyse du DP
- Suites à donner, recommandations

Dec 2024

## Réponses des maîtres d'ouvrage

- Quelles suites données au projet ?
- Quelle prise en compte des questions, suggestions des participants, et des recommandations de la CPDP ?

Janv 2025

## Avis de la CNDP

- Avis sur cette réponse
- Engagement de la concertation continue et recommandations
- garante (janv)
- 2e garante (avril)

Concertation continue jusqu'à l'enquête publique

Droit à l'information  
Droit à la participation  
Reddition des comptes



# La concertation continue

Deux garantes nommées par la CNDP

Indépendantes, elles veillent :

- À la transparence et la lisibilité des informations sur la concertation
- À la qualité et à l'accessibilité des informations et des modalités d'échanges proposées dans le cadre de la concertation
- A la prise en compte des recommandations issues du débat public
- Aux éléments de réponse du maître d'ouvrage aux questions et remarques formulées lors de la concertation

## Qui sommes nous ?

Claire Bouteloup, Médiatrice (Voix Croisées)

Membre de la Commission particulière du débat public

Garante de la concertation continue depuis le 13 janvier 2025

Coordonnées : [claire.bouteloup@garant-cndp.fr](mailto:claire.bouteloup@garant-cndp.fr)



Marine Chuberre, Chargée de projet (Sciences Po)

Chargée de mission au sein du secrétariat général  
lors du débat public

Garante de la concertation continue depuis le 2 avril 2025

Coordonnées : [marine.chuberre@garant-cndp.fr](mailto:marine.chuberre@garant-cndp.fr)



# Suite au débat public : les attentes vis-à-vis de la concertation continue

**Droit à l'information** = accès du public à une information claire, complète et compréhensible concernant le projet / la politique publique

- Mise à disposition des études par les porteurs du projet
- S'assurer que le public puisse suivre l'avancement du projet.

## Droit à la participation

- Garantir l'association et la participation effective du public
- Donner la possibilité au public de **s'exprimer et d'échanger lors de rencontres publiques**, ouvertes à tous et toutes
- Articulation entre les **différentes procédures** :
  - Concertations Fontaine menées par RTE
  - Enquêtes publiques sur les sites pilotes
  - Groupes de travail pilotés par la préfecture de l'Allier
  - Concertation continue menée par Imerys

## Reddition des comptes

- Porter à connaissance du public la manière dont ses observations et propositions sont prises en compte dans la décision
- Assurer un suivi de la prise en compte des recommandations issues du débat public / des engagements pris par les porteurs du projet

Notamment :

- s'assurer de la mise à disposition des publics des études, notamment environnementales et socio-économiques

Notamment :

- clarifier pour les publics les grandes étapes et le calendrier d'élaboration du projet ;
- éviter que la concertation continue soit réservée aux parties prenantes ;
- veiller à ce que les publics soient associés et informés des décisions majeures.

## Suite au débat public : les attentes vis-à-vis de la concertation continue

### Des bénéfiques / impacts / conditions à préciser, des études à finaliser

- Déchets et résidus.
- La circulation des eaux souterraines dans le secteur d'Echassières.
- La disponibilité de la ressource en eau.
- Impacts du projet sur les milieux naturels et la biodiversité.
- Les risques industriels et sanitaires.
- L'insertion socio-économique sur le territoire.
- La filière.
- La gestion de l'après-mine.
- La stratégie nationale.
- etc

# Quels sont les principaux engagements d'Imerys à l'issue du débat public concernant le site de La Loue ?

- Réduire au strict minimum les prélèvements en eau et participer aux initiatives permettant d'optimiser l'usage de l'eau et de l'énergie
- Recruter aussi local que possible
- Contribuer au développement de formations
- Encourager les entreprises locales à participer aux marchés soumis à appel d'offre
- Tout au long de la phase projet :
  - Créer des instances de suivi pour chacun des sites (IPC) ;
  - Répondre aux exigences du standard IRMA ;
  - Mettre en place, en tant que de besoin, des groupes de travail thématiques ;
  - Informer régulièrement le public des résultats d'études disponibles ;
- En phase d'exploitation, donner accès à des indicateurs environnementaux sur une page internet dédié

[Décision complète](#) disponible sur le site internet de la CNDP

# Le lancement de la concertation continue

## Lancement de la concertation continue :

- A partir de **janvier 2025** jusqu'à l'enquête publique relative au projet EMILI
- Nomination de deux garantes : **Claire Bouteloup** et **Marine Chuberre**, membres de la CPDP lors du débat public.

## Evènements envisagés pendant le premier semestre 2025 :

- Aucune réunion / évènement entre janvier et mai en raison de **l'enquête publique sur les pilotes des usines de concentration et de conversion** (demande explicite formulée par les commissaires-enquêteurs) ;
- Mise en place de **trois Instances de Participation et de Concertation** réunissant les parties prenantes identifiées pendant le débat public (une instance par site du projet EMILI) ;
- Organisation de rencontres de proximité en direction du grand public

## Canaux de partage de l'information et de contribution du public disponibles ou en construction :

- Newsletter « EMILI & Vous » (envoi à 40 000 foyers)
- Page internet dédiée à la concertation + formulaire de prise de contact
- Mécanisme de gestion des doléances (version pilote)

## **La norme IRMA :**

- Norme internationale permettant d'aller au-delà des prescriptions nationales ;
- Accorde une place importante à l'intégration des parties prenantes dans le projet minier ;
- Perdurerà après la concertation continue.

## **Enjeux :**

- Créer des instances qui se poursuivront à l'issue de la concertation continue (les IPC) ;
- Organiser des évènements dans le cadre de la concertation continue afin de répondre aux exigences du standard (par exemple, les rencontres de proximité) pour éviter les doublons.

# **Les instances de participation et de concertation (IPC)**

## **Qu'est-ce que c'est ?**



# Objectifs et rôle

---

- **Une IPC par site**
- **Les trois principaux objectifs des IPC :**
  - Partager régulièrement l'état d'avancement du projet (résultats des études finalisées, état d'avancement des demandes d'autorisation, etc.) ;
  - Recueillir les contributions des parties prenantes ;
  - Assurer le suivi des engagements pris par la maîtrise d'ouvrage dans sa décision de décembre 2024

# Présentation de la charte de fonctionnement de l'IPC usine de conversion

---

- L'IPC se réunit a minima deux fois par an.
- Les dates de réunion seront communiquées aux membres et aux suppléants avec un préavis d'un mois après concertation avec les parties prenantes.
- L'ordre du jour est fixé par Imerys et transmis deux semaines avant la réunion après concertation avec les parties prenantes.
  - Chaque partie prenante pourra réagir à cet ordre du jour et suggérer de nouveaux points à ajouter.
  - L'ordre du jour finalisé sera arrêté et adressé deux jours avant la réunion par la maîtrise d'ouvrage.
- Chaque IPC peut constituer, en tant que de besoin, des groupes de travail thématiques

# Les membres de l'IPC usine de conversion

- **Cinq collèges** dont un collège composé **exclusivement de riverains** + un représentant local de l'Etat
- **20 membres titulaires** & 16 membres suppléants

Les branches locales des syndicats représentants les salariés et le patronat	Les associations de préservation de l'environnement	Les collectivités concernées	Les autres structures qualifiées	Les riverains
<u>QUATRE MEMBRES</u>	<u>QUATRE MEMBRES</u>	<u>QUATRE MEMBRES</u>	<u>QUATRE MEMBRES</u>	<u>QUATRE MEMBRES</u>
CGT Allier, CFDT Allier, MEDEF Allier	FNE Allier, The Shift Project Auvergne, Collectif Citoyen Lithium, CEN Allier	Montluçon communauté, communes de Domérat, Saint-Victor et de Montluçon	CCI Allier, France Travail, CLE SAGE Cher, Alliance La Loue	Désignés après un tirage au sort suite à un appel à candidature

# TEMPS D'ÉCHANGES



# **Point d'étape** **Etudes, autorisations ...**



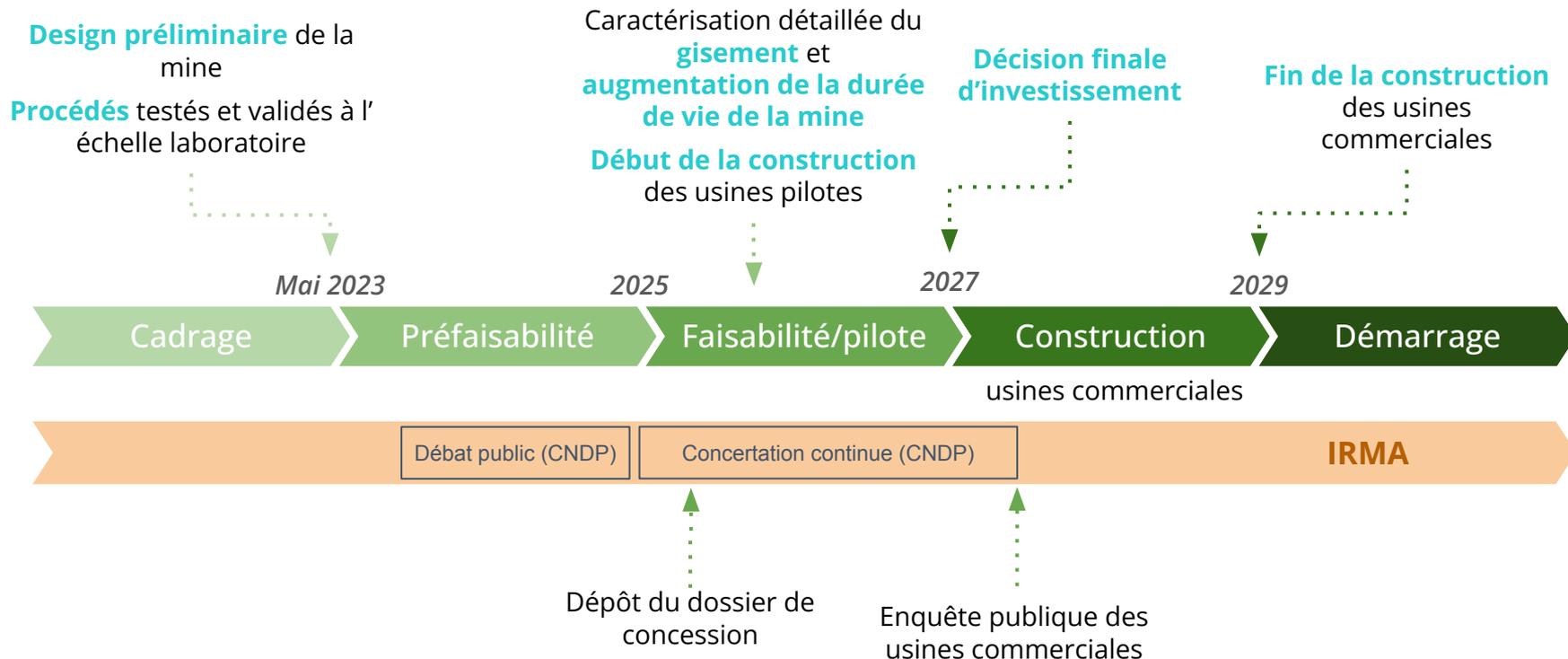
IMERYS

# Le projet EMILI : où en sommes-nous ?

---

- Confirmation de l'attractivité du gisement (30 kms de sondages)
- Validation de la technologie en laboratoire (production de 600 kg de lithium grade batteries)
- Finalisation de l'étude de préfaisabilité et démarrage de l'étude de faisabilité:
- Discussions autour de la plateforme de chargement
- Tenue de l'enquête publique sur les pilotes : avis favorable des Commissaires Enquêteurs
- Obtention du label de Projet stratégique de l'Union Européenne sous le CRM Act
- Demande de concession
- Echanges avec le territoire

# Principales étapes du projet EMILI



# Les résultats d'études disponibles relatives au projet EMILI

Objet de l'étude	Date prévue de démarrage	Date prévisionnelle de restitution des résultats au public
Changement climatique et ressource en eau (Sioule)	Juin 2024	Juillet / Août 2025
Caractérisation des résidus	Troisième trimestre 2024	Septembre / Octobre 2025
Aménagements de la zone d'activité de La Loue et archéologie	Mai 2024	Septembre / Octobre 2025
Dosage du ciment (caractérisation et vieillissement du ciment)	Deuxième trimestre 2025	Quatrième trimestre 2025
Inventaires écologiques	Mars 2023	Premier trimestre 2026
Impact social (EIS)	Mai 2025	Premier trimestre 2026
Hydrogéologie : modèle de proximité mine commerciale	Mai 2025	Mars 2026
Changement climatique et ressource en eau (volet H de l'étude HMUC du SAGE Cher)	En cours	Deuxième trimestre 2026
Qualité de l'air, bruit, vibrations, incidence lumineuse	Septembre 2025	Septembre / Octobre 2026
Etudes paysagères	Juillet 2024	Septembre / Octobre 2026
Etudes de danger (comportant une analyse des impacts et risques sanitaires)	Sept 2025	Septembre / Octobre 2026
Bilan carbone	Avril 2026	Septembre / Octobre 2026

# Les demandes d'autorisation en cours - Dossier Réglementaire n°1

Demande d'autorisation  
environnementale pour l'usine pilote de  
concentration, la galerie d'exploration,  
et la 4e phase de sondages  
**Site de Beauvoir**

Demande d'autorisation  
environnementale pour l'usine pilote de  
conversion  
**Site de La Loue**

Permis de Construire pour l'usine pilote  
de concentration  
**Site de Beauvoir**

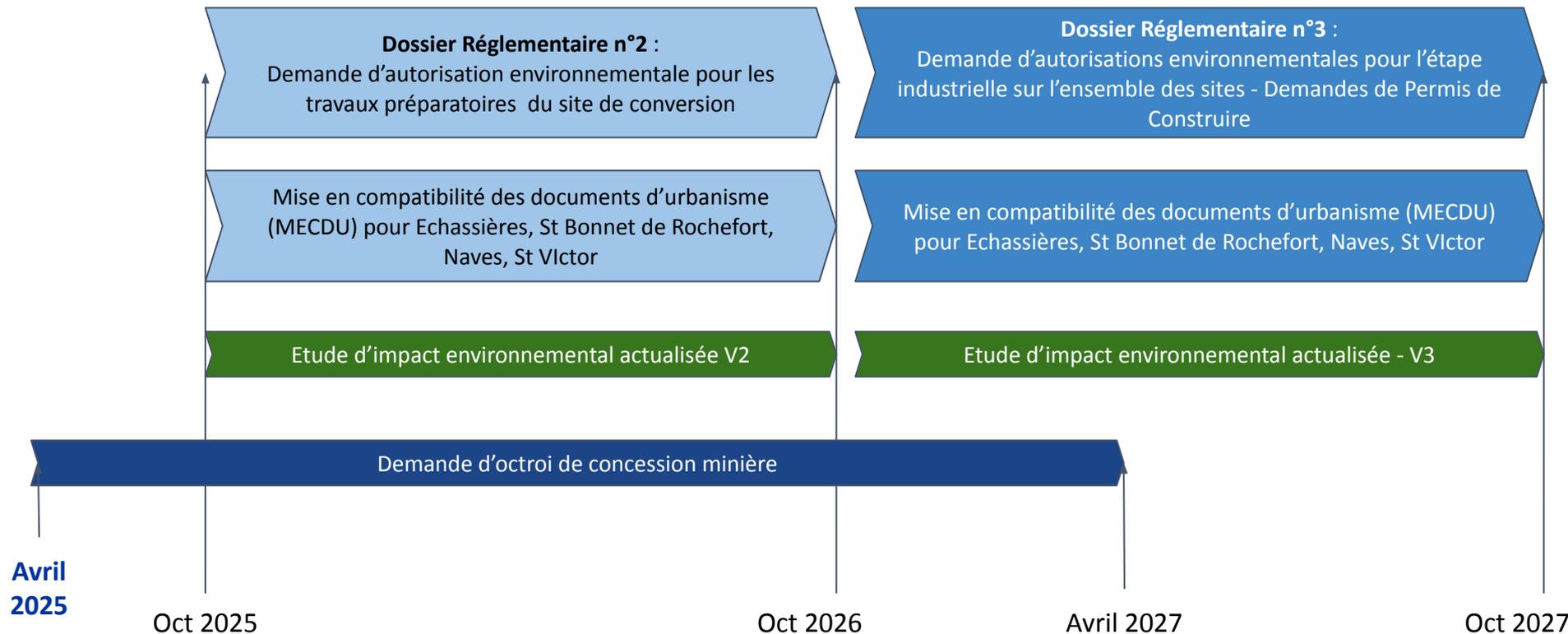
Permis de Construire pour l'usine pilote  
de conversion  
**Site de La Loue**

Juillet  
2025

Mai  
2025

Etude d'impact environnementale V1

# Les demandes d'autorisation en cours



# TEMPS D'ÉCHANGES



# Etude d'impact social (EIS)



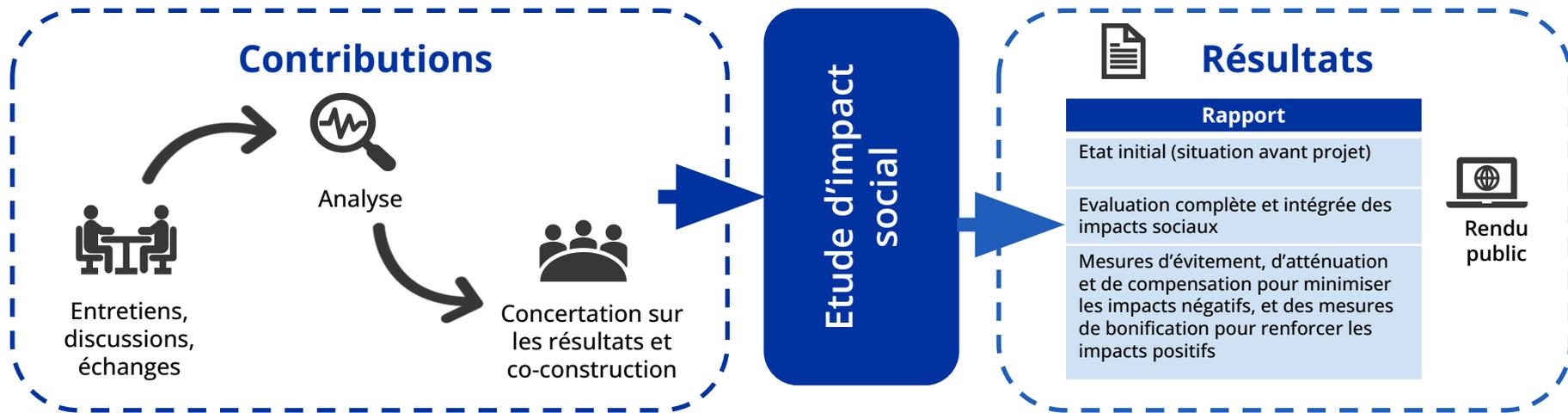
IMERYS

---

# Qu'est-ce qu'une étude d'impact social ?

# Qu'est-ce qu'une étude d'impact social ?

L'objectif de notre travail est de fournir pour le projet EMILI une **étude d'impact social** (EIS) avec l'objectif d'atteindre les standards les plus exigeants (IRMA). Il ne s'agit pas d'une exigence réglementaire mais d'une initiative complémentaire d'Imerys.



L'EIS documentera et analysera la manière dont les changements induits par le projet pourraient affecter positivement ou négativement votre vie quotidienne et recommandera à Imerys des mesures de gestion de ces impacts.

# Ce qui a été fait jusqu'ici



## Débat public

Discussions autour des préoccupations, enjeux du projet et du positionnement des acteurs

Contribution au design du projet



## Enquête publique

Discussions autour des préoccupations, enjeux du projet et du positionnement des acteurs

Positionnement pour ou contre le projet

Contributions au design du projet



## Concertation du département de l'Allier (à venir)

Discussions autour des préoccupations, enjeux du projet et du positionnement des acteurs

Positionnement pour ou contre le projet

Contributions au design du projet



## Etudes

Etude d'impact environnemental

Etude de préfaisabilité

## Champ d'application de l'étude – enjeux principaux

Le rapport du débat public nous a permis d'identifier les principaux enjeux sociaux en lien avec le projet (voir liste ci-dessous).



Eau



Qualité de vie et bien être



Développement régional



Acquisition des terres,  
déplacement et réinstallation



Fermeture de la mine



Dimension psychosociale

# Notre contribution

## Ce que nous allons faire

- Travailler à une échelle plus fine – l'échelle individuelle
- Se concentrer sur les potentiels impacts du projet dont les impacts intangibles – si le projet se fait, quels seraient les impacts ?



Une approche au-delà du **tangible** (niveaux de revenus, utilisation de terres etc.) vers l'**intangible** (sentiment de lieu et d'appartenance, la cohésion communautaire, l'identité culturelle, la perception des opportunités ou des risques futurs et la confiance dans les institutions).

## Ce que nous n'allons pas faire

- Regarder le bien fondé du débat sur le projet – discussion établie lors du débat public
- Apporter un jugement de valeur



**Posture neutre  
et indépendante (éthique)**

---

# Quelles informations recherchons-nous ?

# Questions que l'on pourrait vous poser – approche centrée sur l'humain

## Attachement au territoire

- Comment votre territoire a-t-il évolué depuis que vous y vivez/travaillez ? Quels ont été les moments marquants ?
- Si vous deviez expliquer à quelqu'un qui ne connaît pas la région ce qui va changer ici, que lui diriez-vous ?
- Quelles sont vos expériences, vos souvenirs ici ?

## Qualité de vie et bien-être

- Décrivez-moi ce que vous appréciez particulièrement dans votre cadre de vie actuel. Qu'est-ce qui fait que vous vous sentez bien ici ?
- Quelles sont vos aspirations individuelles et collectives ?

## Cohésion sociale

- Comment décririez-vous les relations entre les habitants ? Avec les maires ? Avec les représentants du projet ?
- Pensez-vous que le projet pourrait générer des tensions, des désaccords entre ces acteurs ? Et au sein de votre famille ?

## Services et infrastructures

- Que pensez-vous de l'accès aux soins dans la région ?
- Quelles sont vos habitudes de déplacement ?

## Perception du projet

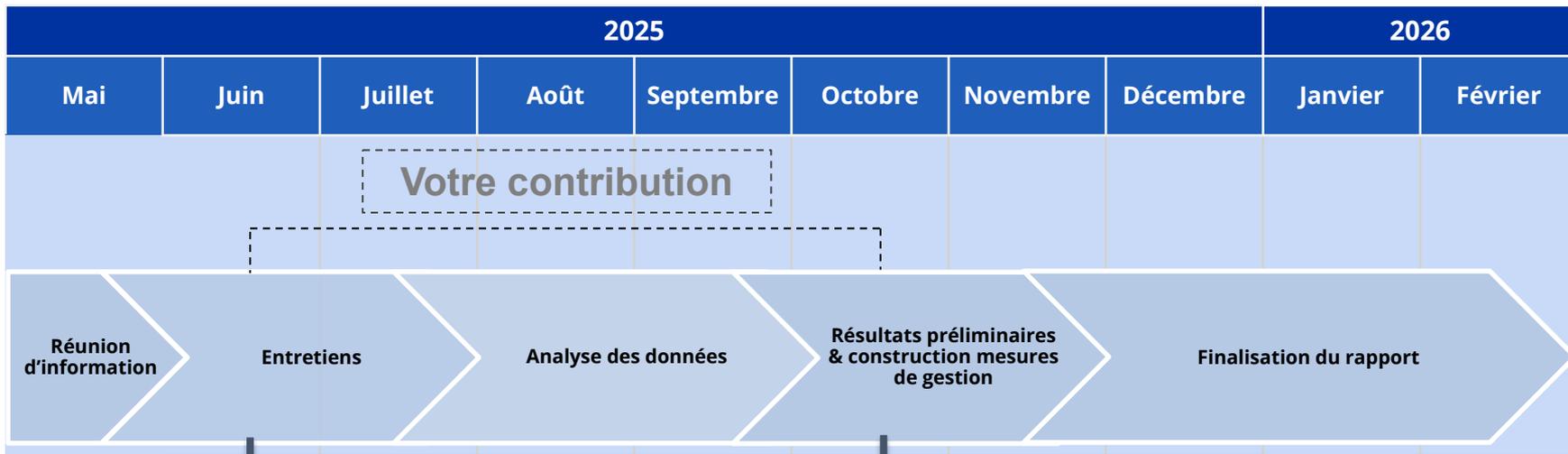
- Racontez-nous comment vous avez entendu parler pour la première fois de ce projet de lithium. Qu'est-ce qui vous a marqué dans ce que vous avez appris ? Votre regard sur le projet a-t-il évolué depuis ?
- Quelles sont vos attentes ?
- D'après vous, qu'est-ce qui préoccupe le plus vos voisins/collègues concernant ce projet ?
- Y a-t-il des sujets dont on parle peu mais qui vous semblent importants ?
- Vous sentez-vous exclu des bénéfices du projet ?

**Ces discussions nous permettent de faire des prédictions sur les impacts et les risques sociaux du projet**

---

# Vos contributions tout au long du processus

# Calendrier et étapes clés



**Groupes de discussion** (6 à 10 personnes de 2h à 2h30)

- Jeunes 18 à 25 ans (Beauvoir, La Loue)
- Cadre de vie (Beauvoir, La Loue)

**Entretiens individuels** (45 à 90 min)

**Micro-trottoir sur les marchés**

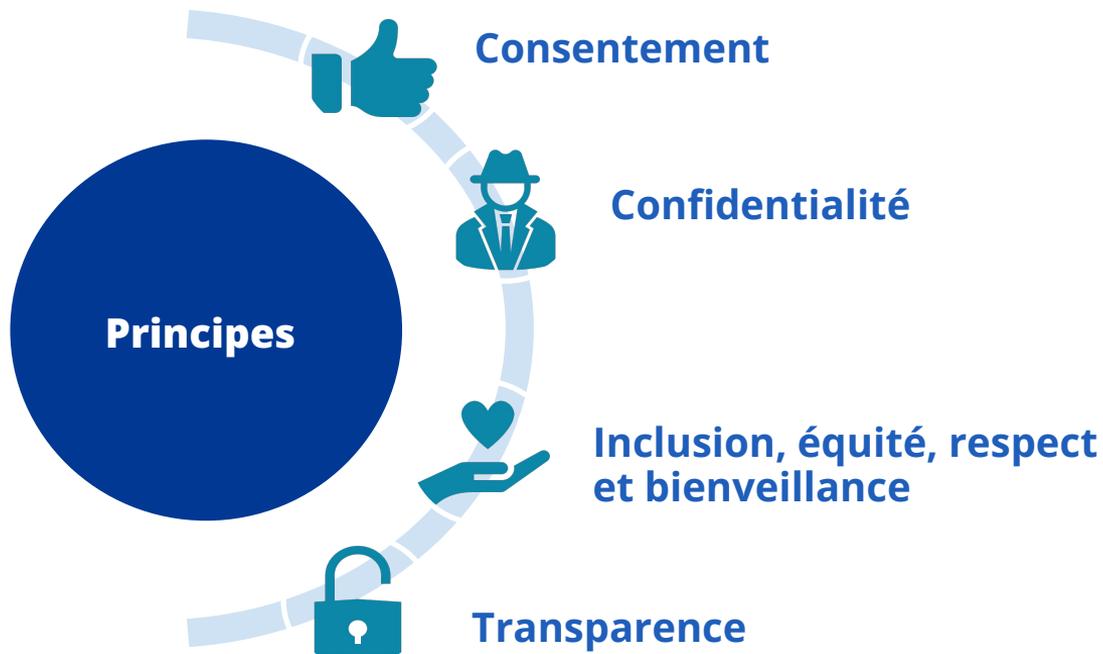
**Formulaire en ligne**



Ateliers de restitution et de construction des mesures de gestion des impacts par site

---

# Les principes clés pour un bon déroulement de l'étude



L'objectif est de créer un **rapport de confiance**.  
Votre participation est essentielle pour que l'étude d'impact soit la plus **complète** possible.

# Comment ça se traduit concrètement ?

## Organisation

- Invitations reçues au moins une semaine en avance
- Flexibilité sur les horaires et les lieux de rencontre

## Consentement

- Les modalités de l'échange seront partagées en amont de l'entretien (durée, enregistrement,
- Le consentement sera demandé par écrit

## Protection des données et confidentialité

- Données brutes anonymisées
- Accord avec les participants sur la façon de les citer dans le rapport – en particulier pour les informations sensibles
- Stockage des données sur les serveurs de Synergy (sécurisés) et seulement pour la durée de l'étude puis anonymisées\*

## Règles de bonnes conduites

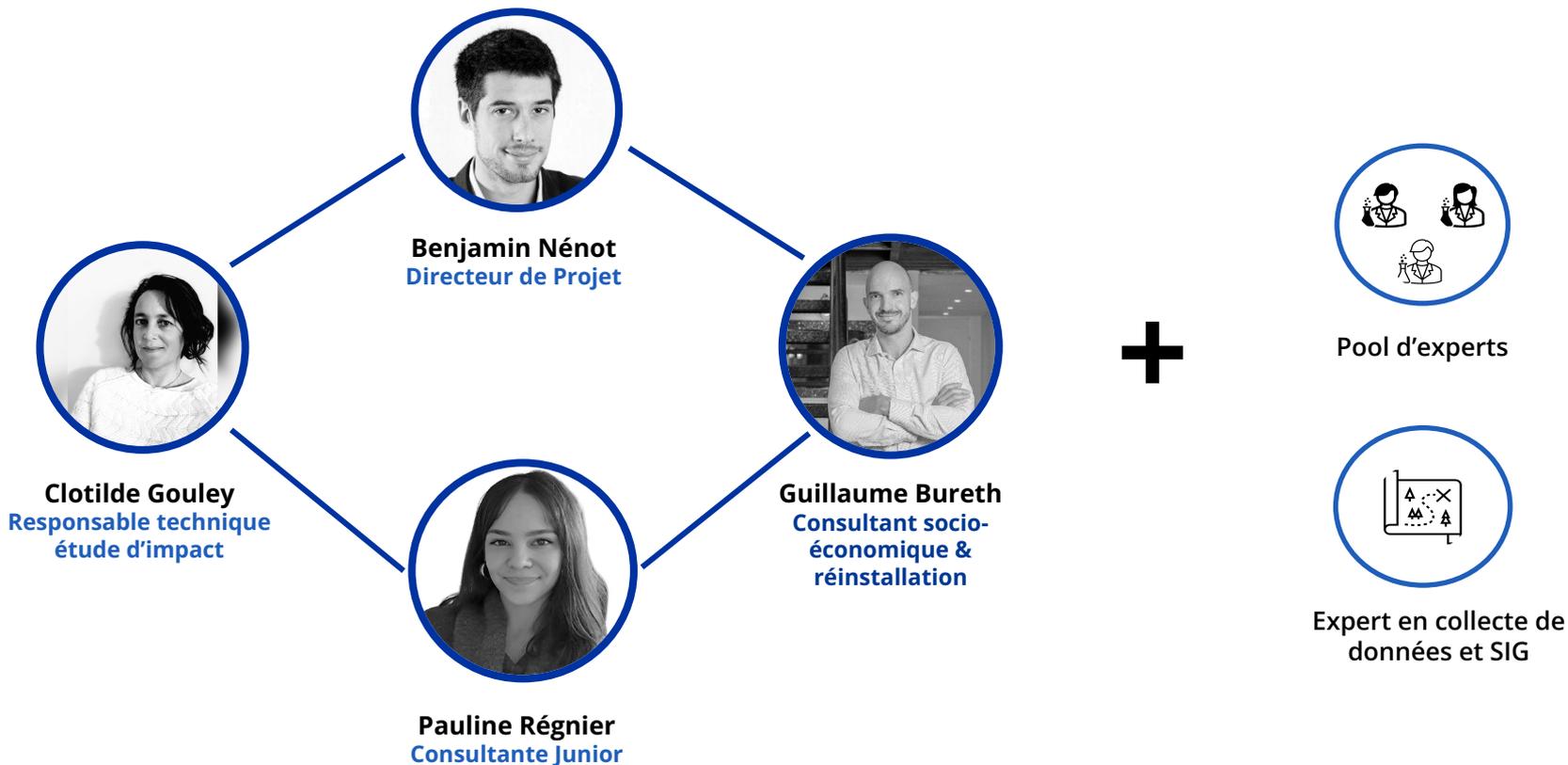
- Respect de la parole d'autrui
- Possibilité de changer d'avis et d'arrêter à tout moment

\*Le traitement et la conservation des données à caractère personnel dans le cadre des engagements se font dans le respect du règlement général de l'UE sur la protection des données (RGPD).

---

# Présentation de l'équipe

# Equipe du projet



# Mécanisme de gestion de doléances



IMERYS

# Qu'est-ce qu'un mécanisme de gestion de doléances ?

Ce mécanisme de gestion des doléances (MGD) fait partie du dispositif mis en place par Imerys pour entretenir des relations **respectueuses et harmonieuses** avec les communautés, en cohérence avec son engagement social. Il a comme objectifs principaux de :

- 1) Vous permettre de **signaler** des doléances ou incidents liés à nos opérations, y compris à celles des sous-traitants d'Imerys.
- 2) **Garantir** un traitement transparent, accessible et équitable de vos doléances.

Ce mécanisme ne concerne que les doléances. Pour toute question, préoccupation ou avis, un autre formulaire spécifique est disponible sur le site internet du projet EMILI. <https://emili.imerys.com/deposer-un-avis>

# Comment déposer une doléance ?



Numéro vert



Email



Site web EMILI



Boite aux lettres



En personne directement aux agents ou bien à la mairie

## FONCTIONNEMENT DU MÉCANISME DE GESTION DES DOLÉANCES



\* Ces délais sont donnés à titre indicatif et pourront être amenés à évoluer en fonction du type de doléance et de son niveau de priorité. Les équipes d'Imerys communiqueront régulièrement sur ces délais avec l'auteur de la doléance.

# TEMPS D'ÉCHANGES



# Points divers



IMERYS

# Point sur l'enquête publique relative à l'étape pilote du projet EMILI

- S'est tenue du 27 février au 31 mars 2025 : 429 contributions, portant majoritairement sur l'étape industrielle du projet EMILI
- **9 mai : avis favorable de la commission d'enquête indépendante sur les 4 demandes d'autorisations sollicitées par Imerys**
  - 1 réserve demandant le stockage des stériles et résidus de l'usine pilote de concentration sur une zone distincte de celle des résidus de l'exploitation des Kaolins de Beauvoir
  - 22 recommandations portant notamment sur le suivi de l'exploitation et la mise à disposition des données
- Une réponse en cours de préparation, en vue d'une décision du préfet dans les semaines à venir

# Concertation autour de la déviation de la RD 301



Concertation relative à la modification  
du tracé de la **Route Départementale**  
RD301 à Saint Victor

Du 19 mai au 13 juin 2025



allier.fr

- Concertation organisée par le Département de l'Allier autour de la déviation de la RD 301 (autour du site de La Loue, implantation de la future usine de conversion)
- Du 19 mai au 13 juin 2025, quatre permanences (auxquelles Imerys assurera une présence) sont organisées :
  - Le 28 mai de 14h à 17h à Montluçon
  - Le 6 juin de 9h à 12h et de 14h à 17h à Moulins
  - Le 12 juin de 9h à 12h à Saint-Victor

# TEMPS D'ÉCHANGES



# Conclusion



IMERYS

- **Rencontres de proximité :**
  - Le 18 juin au marché de Saint-Victor
  - Le 19 juin au marché d'Ebreuil
  - Le 25 juin au marché de Bellenaves
  - Le 3 juillet au marché de Montluçon
- **Distribution d'une newsletter : édition spéciale concertation continue**
  - 4 pages dédiées à la concertation continue
    - Présentation de ses objectifs, du rôle d'Imerys et des garantes
    - Rappel des engagements d'Imerys et des outils mis en place pour y répondre
    - Présentation du mécanisme de gestion des doléances
    - Présentation des IPC
    - Présentation de l'étude d'impact social

# Prochaine réunion de l'IPC

- **Le choix du créneau** : après-midi, soirée, matinée, déjeuner ?
- **La période proposée** : octobre / novembre (date à définir)
- **Proposition d'ordre du jour** :
  - Actualités du projet EMILI
  - Présentation des principaux résultats d'études disponibles : changement climatique et ressources en eau (Sioule) et caractérisation des résidus
  - Point d'étape sur l'étude d'impact social
  - Finalisation de la charte des IPC
  - Finalisation du mécanisme de gestion des doléances
  - Points divers

A decorative arrangement of six light teal geometric shapes (squares and diamonds) surrounding the central text. The shapes are arranged in a circular pattern, with three squares and three diamonds alternating around the center.

# **TOUR DE TABLE**